

사안 처리 사례 나눔 |

# 성고충 심의의 실제 및 2차 피해 예방

부산광역시교육청 성사안처리지원단 외부전문위원 \_ 황은미

# 강사 소개



## 자격 및 교육

- 2012년 공인노무사 자격 취득
- 2014년 직장 내 성희롱예방교육 강사양성과정 수료



## 경력

- 2016년 부산광역시교육청 재직 (~2022년, 5년9월)
- 2023년 부산광역시교육청 성사안처리지원단 외부전문위원
- 2024년 부산광역시교육청 고문 노무사



## 강의 및 연수

- 2023년 학교장 성인식함양 워크숍 (1~5기)
- 2023년 고위직 맞춤형 별도 성인식 함양 연수
- 2024년 성고충상담원 역량강화 직무연수 1기

# CONTENTS

1 성희롱·성폭력 사안 이해하기

---

2 성고충 심의 이해하기

---

3 2차 피해 예방하기

---

4 사례 나눔 / 자주 묻는 질문

---

5 최종 확인

---

# 1. 성희롱 · 성폭력 사안 이해하기



**5년 동안 교육부가 학교 내 성폭력 전수조사에 신중함(?)을 기하는 동안, 사건은 반복됐다.** 2018년 스쿨미투가 시작된 서울 용화여고에서는 2020년과 2022년에도 학생들이 성희롱·성폭력 피해를 입었다. 2020년에는 과거에도 가해자로 지목됐던 교사가 또 다시 성희롱 사건을 일으켰고, 2022년에는 훨씬 더 무거운 수위의 성폭력 사건이 발생했다.

서울 명지고는 가해교사에 대한 징계 및 수사의 허점이 학부모의 손편지를 통해 세상에 알려지기도 했다. 가해교사 12명 중 3명만, 그것도 '주의' 수준의 가벼운 징계만 받고, 나머지는 징계나 수사를 받지 않았다. 퇴직한 4명의 퇴직 사유는 징계가 아니라 '정년퇴임'이었다.

교육부가 학교 내 성희롱·성폭력 피해 전수조사를 진행했다면 어땠을까. 매년 성희롱·성폭력 피해 건수와 사건 처리 현황을 면밀히 파악하고, 감시하고, 또 그 결과를 투명하게 공개했다면, **2023년의 학교는 2018년의 학교보다 더 안전하고 평등한 곳이 되지 않았을까.**

“스쿨미투 고발자들에게 어떤 말보다 사회가 문제를 해결하는 모습이 가장 큰 위로가 될 것 같아요. 다시 이런 일이 일어나지 않는다는 걸 행동으로 보여줘야죠.”(광남중 스쿨미투 제보자 박민지, 가명, 2023. 3. 26. 인터뷰)

# 주요 사안

1

## 전통적인 성 사안

- 회식자리에서의 신체 접촉(성추행), 성적 질문
- 음란물 게시 등 시각적 성희롱

2

## 디지털 성범죄

- 불법 촬영
- 딥페이크 음란물

3

## 인식 차이

- 성역할 고정관념
- 상황에 대한 이해 차이

성고충 사안의 시작은?

“의심”시에도 시작  
(특히, 아동학대)

# 신고·조사

## 성적 언동

성적인(sexual) 의미가 내포되어 있어야 함

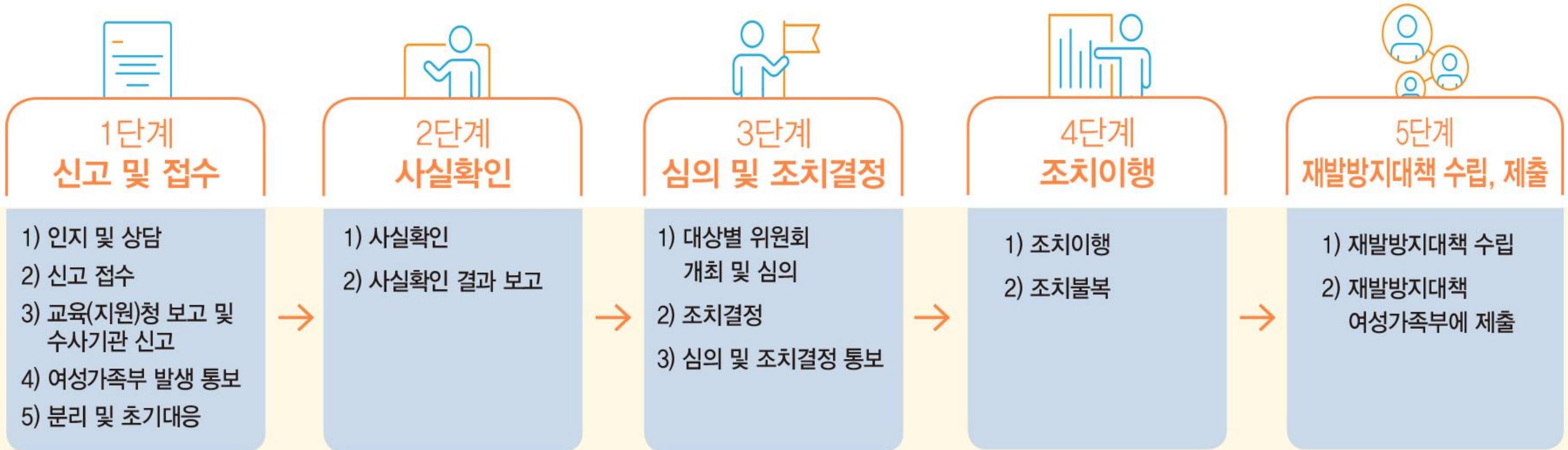
- "성적" 언동이나 그 밖의 요구는 피해자가 원하지 않는 성적 의미가 내포된 육체적, 언어적, 시각적 언어나 행동이 성희롱에 해당
- 피해자와 같은 처지에 있는 평균적인 사람의 입장에서 성적 굴욕감이나 혐오감을 느낄 수 있는 정도인지로 판단 (합리적 피해자 관점, 성인지 감수성)

- 누구든지 직장 내 성희롱 발생 사실을 알게 된 경우 그 사실을 해당 사업주에게 신고할 수 있다.
- 사업주는 제1항에 따른 신고를 받거나 **직장 내** 성희롱 발생 사실을 알게 된 경우에는 **지체 없이** 그 사실 확인을 위한 조사를 하여야 한다.
- 누구든지 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 행위를 하여서는 아니 된다.  
2. 아동에게 음란한 행위를 시키거나 이를 매개하는 행위 또는 아동을 대상으로 하는 성희롱 등의 **성적 학대행위**
- 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사람이 직무를 수행하면서 아동학대범죄를 알게 된 경우나 **그 의심이 있는 경우**에는 수사기관에 즉시 신고하여야 한다.  
「초·중등교육법」 제2조에 따른 학교의 장과 그 종사자

## 2. 성고충 심의 이해하기



# 사안처리 흐름도



# 위원회 선정

피해 \ 가해	학생	교원	직원
학생	학교폭력대책 심의위원회	성고충심의위원회 학교폭력대책심의위원회	
교원	선도위원회 교권보호위원회 성고충심의위원회	교권보호위원회 (피해교원) 성고충심의위원회 (피, 가해교원)	교권보호위원회 (피해교원) 성고충심의위원회 (가해직원, 피해교원)
직원	선도위원회 성고충심의위원회	성고충심의위원회	

\* 관련자가 모두 공무원인 경우 고충심사위원회 개최 가능(교육공무원법 제49조, 공무원고충처리규정 제3조의 4)

# 위원회 선정

	학교폭력대책심의 위원회	성고충심의위원회	교권보호위원회
근거	학교폭력예방 및 대책에 관한 법률	양성평등기본법 학교 성희롱예방지침	교원지위법
성격	법정기구	자치기구	법정기구
처리사안	학교폭력사안	교직원 관련 성사안	교원관련 사안, 가해학생 조치

# 1단계\_신고 및 접수

1

## 피해사실 유출 및 2차 피해 방지

피해사실이 유출되거나 소문 등 **2차 피해**가 발생하지 않도록 유의

2

## 행위자에게 통보

행위자에게 '신고가 접수되었고 **관련 절차에 따라 조사가 진행됨**'을 알림

3

## 학교 구성원 대응

학교 구성원들이 비밀을 누설하거나 **임의로 사건에 개입하지 않도록** 조치



# 2단계\_사실 확인



중립적인 자세로 조사에 임하고, 충분한 소명의 기회를 제공하기 위하여 대면 조사, 서면/증거 제출, 성고충심의위원회 참석하여 현장 진술 등 기회 보장 (개인이 확보하는 확인서, 녹취 등은 2차 피해의 증거자료가 될 수도 있음을 유의)

사안을 접수한 날로부터 **20일 이내 완료 하도록 노력 (10일 연장 가능)**하고, 사실확인이 완료되면 신속하게 심의위 개최



# 3단계\_심의

1

## 문서 제공

외부위원들이 사실관계를 충분히 확인할 수 있도록 신고 및 사실확인 단계에서 접수한 문서를 **최대한 전부 제공**하도록 노력

2

## 심의 진행

- 시나리오대로 진행하되, 위원의 기피·회피는 **심의 당일**에 이루어짐을 유의 (비공개 회의)
- ① 성희롱·성폭력 해당 여부, ② 피해자 보호, ③ 성희롱·성폭력 재발 방지, ④ 2차 피해 방지에 관해 자문

3

## 간사의 역할

조사 과정 전반에 참여한 간사의 역할이 중요함 (**피·가해자 동선 및 대기실 분리 운영 등**)

# 4단계\_조치 결정 및 이행

1

## 심의결과 보고

조속히 보고 노력

2

## 후속절차 고려

특히 필요한 경우

3

## 불복 가능성 유의

다른 위원회/법률 경우

심의결과를 **조속히 보고**할 수 있도록 노력 (특히 **후속절차**가 있는 경우)

성고충심의위원회가 아닌 다른 위원회, 다른 법률에 따른 보호대상의 경우 별도로 불복이 가능할 수 있음을 유의 (가이드 참조)

# 5단계\_후속조치



1

## 후속조치 이행

심의결과에 따른 후속조치들이 원만히 이행되고, 향후 같은 사안이 재발되지 않도록 노력을 지속하여야 함

2

## 장기적 관리 (재발방지대책 제출)

특히 **상당기간 지난 후**이므로 절차를 놓치지 않도록 유의

3

## 2차 피해 예방

이 단계에서도 소문, 비난 등 피해가 발생하지 않도록 **지속적**으로 노력해야 함

# 성고충 심의의 목적

- 직장 내 성희롱 문제 해결은 양 당사자 간의 **1회적 '사건의 처리'**가 아니라 **조직규범과 문화를 확립해 가는 '과정'**이라는 점을 인식해야 함
- 조사가 시작된 경우 이미 피해자는 그동안의 직장 내 성희롱 행위로 인해 정신적, 신체적, 업무적 피해를 입고 있는 상황인 경우가 많고, 조사가 진행되는 동안 행위자 및 그 동자 등에 의한 추가적인 피해가 발생하는 경우가 많으므로 피해자의 심신안정, 회복 및 **추가적인 피해 예방**이 필요함 (2차 피해로 확산되기도 함)
- **비밀 유지 의무**는 직장 내 성희롱 발생 사실을 조사한 사람, 조사 내용을 보고 받은 사람, 그 밖에 조사 과정에 참여한 사람 모두에게 해당되며, 특히 사실을 조사하는 과정에서 피해 근로자 등의 의사에 반하여 해당 내용이 누설되지 않도록 해야 함

# 3. 2차 피해 예방하기





## 2차 피해

- 성사안이 발생한 이후 사건처리 과정 및 사건 종결 후 피해자가 일상으로 회복하는 전 과정에서 발생하는 피해자 등의 신체적, 정신적, 경제적 피해를 모두 아우르는 표현
- 남녀고용평등법, 여성폭력방지기본법 등에서 2차 피해 규정
- 피해사실에 대하여 사실을 유포하는 것과 소문을 방치하는 것은 모두 2차 피해에 해당



## 2차 피해 방지

- 학교는 사안을 처리하는 동안 교내에 더 이상 소문이 유포되지 않고, 추가 2차 피해가 발생하지 않도록 조치
- 피해자와 행위자 이외 목격자 등 관련이 있는 자들에게 사안에 대한 철저한 비밀유지 강조
- 조직내 구성원들에게도 소문을 유포하거나 추측성 발언을 하는 행위 등은 2차 가해이자 별도의 건으로 처벌 대상이 될 수 있음을 고지 (모욕죄, 명예훼손죄 등)



## 무고죄?

- 성희롱 미인정 또는 증거불충분 무혐의이면 무고죄가 아니  
나고 하는 경우도 있는데, **고의로 허위의 사실을 신고**할 경우  
에만 해당한다고 보고 있음

## 명예훼손죄?

- 불특정 다수인이 인식하는 **공연성**, 피해자를 특정할 수 있을  
정도의 **특정성**이 있고, **고의적**인 비방의 목적으로 어떤 사람  
의 사회적 지위나 인격 등에 해를 끼쳐 **그 가치를 저하**시키는  
경우 명예훼손죄로 고소될 수 있음



# 사안 처리 원칙

- 성 사안 규율의 목적은 피해자가 그 조직 내에서 안전하게 지속적으로 다닐 수 있도록 권리(인격권, 노동권, 학습권)를 보장하고 조직규범 및 문화의 확립과 예방을 위한 것이므로 피해자에 대한 보호의무를 강조함
- 사안에 대한 경중을 울리는 차원에서 피해자와 사전협의를 거쳐 사건을 공론화할 수도 있음. ['성희롱 사안이 발생하였고, 적법한 절차와 조치를 진행하였으며, 피해자 보호에 최선을 다하겠다. 관련인을 특정하는 발언을 삼가고, 모두 일상회복을 위해 최선을 다하자']

# 4. 사례 나눔





# 피신고인이 자주 하는 말

- 잘 지내다가 사이 나빠지니 신고했어요
- 싫었으면 그 때 말했어야지
- 분위기 좋았는데 혼자만 불쾌했어요
- 신고자 말만 듣고? 증거가 없어요
- 성희롱 의도가 절대 아니었습니다



# 사례 나눔

단 1명의 민원

교육활동 중 신체접촉, 장난

증거 수집

가해자이자 피해자



# 사례 나눔

**명백한 범죄**

**학교의 선입견**

**증거 없이 다수의 신고만**

**피신고인의 방어권 보장**



# 사례 나눔

**계약제교원 퇴직**

**분리 조치 기간**

**전수 조사는 일만 커지는 것?**

**불인정 피해보상?**

# 5. 최종 확인



# 최종 확인 (OX)

- 성 사안은 피해자가 불쾌하다고 걸면 걸리는 거다? (X)
- 행위자가 피해자를 성희롱 행위자로 재신고할 수 있다? (O)
- 성 사안 해결 목표는 '성 사안 여부 확정 및 그 조치'이다? (X)
- 2차 피해를 예방하기 위해서는 성 사안이 발생한 때부터 노력해야 한다? (O)
- 상대방이 제출한 서류의 열람이나 조사 내용을 알려 달라고 요청하면 알려줄 수 있다? (X)
- 피해자 보호를 위해 소문을 방치하면 안 된다? (O)

WELCOINCETHICS.

감사합니다

